

PROGRAMA DE ACTIVIDADES 2009

Dra. Celia M. Alpuche Aranda
Directora General Adjunta del
Instituto de Diagnóstico y
Referencia Epidemiológicos



INTRODUCCIÓN:

El Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica requiere de las actividades de confirmación del diagnóstico por el laboratorio que realiza el Instituto de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE).

El InDRE es una institución dinámica que tiene como atribución fundamental el desarrollo, la ejecución y la supervisión de pruebas de laboratorio que permitan establecer con mayor precisión la naturaleza de los agentes etiológicos involucrados en los problemas de enfermedades de importancia en salud pública.

OBJETIVO:

Generar información de calidad de orden nacional, coordinar y fungir como referencia de la Red Nacional de Laboratorios de Salud Pública, en materia de diagnóstico, investigación, capacitación y desarrollo tecnológico para la vigilancia epidemiológica que permita la toma de decisiones en el control de enfermedades y la orientación de los programas nacionales de salud.

Para fines del presente programa, las actividades sustantivas del Instituto se englobarán en los siguientes procesos:

- 1.- Diagnóstico, referencia y control de calidad.
- 2.- Enseñanza y capacitación del personal de los laboratorios de Vigilancia Epidemiológica.
- 3.- Investigación
- 4.- Gestión de la Calidad
- 5.- Seguridad Nacional
- 6.- Reingeniería
- 7.- Coordinación de la Red

1.- PROCESO DE DIAGNÓSTICO, REFERENCIA Y CONTROL DE CALIDAD

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Diagnóstico, Referencia y Control de Calidad

OBJETIVO 1.1 Cumplir con el 90% de las metas de trabajo acordadas con el SINAVE .

RESPONSABLE: CENAVECE/InDRE

ESTRATEGIAS:

- Dar seguimiento a los indicadores de proceso mediante informes mensuales

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Estimar la capacidad analítica por diagnóstico que apoya a SINAVE
2. Supervisar e informar mensualmente los avances de los indicadores de procesos
3. Implementar nuevas técnicas para ampliar el marco analítico de referencia del InDRE

PRODUCTO FINAL: Estimación de la capacidad analítica por diagnóstico, Cumplimiento de metas de trabajo, Nuevas Técnicas.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

OBJETIVO 1.2 Actualizar el marco analítico total del InDRE y definir e implementar criterios de validación de técnicas

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:
Establecer un programa de validación, verificación y evaluación de técnicas para el InDRE

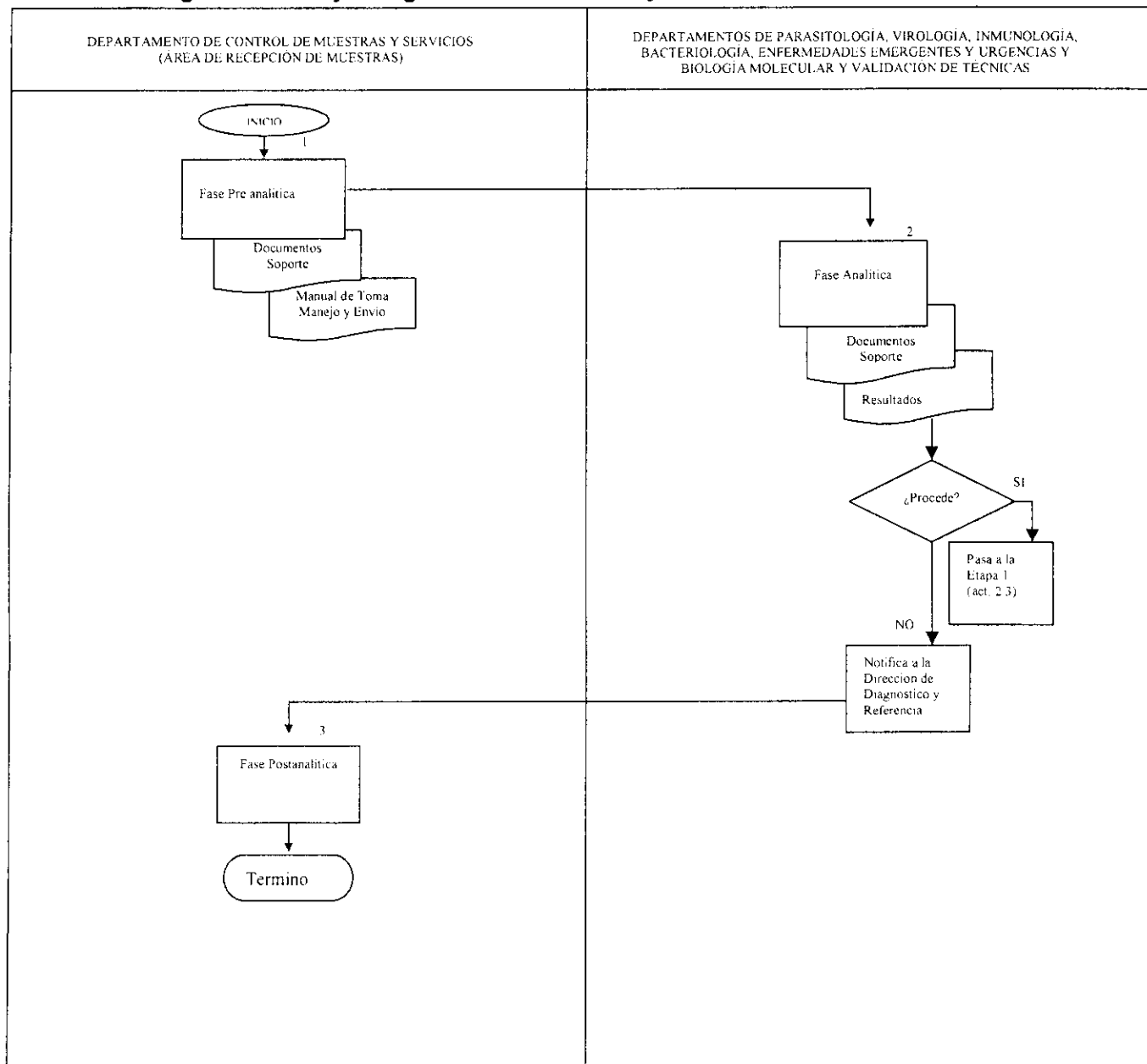
ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

- 1.- Designación del responsable del Programa de Validación del InDRE
- 2.- Análisis situacional de las técnicas del InDRE
- 3.- Elaboración del Programa de validación, verificación y evaluación del InDRE
- 4.- Ejecución del Programa

PRODUCTO FINAL:
Nombramiento del responsable. Análisis situacional. Programa de validación. Informes de validación.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												

Diagrama de Flujo Diagnóstico Referencia y Control de Calidad.



2.- PROCESO DE ENSEÑANZA Y CAPACITACIÓN PARA EL PERSONAL DE LABORATORIO DE VIGILANCIA EPIDEMIOLOGICA.

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Enseñanza y Capacitación

OBJETIVO 2.1 Coordinar y promover cursos y capacitaciones para fortalecer la competencia técnica del InDRE, y de la RNLSP.

2.2 Coordinar y promover la realización de servicio social, prácticas profesionales y tesis en el InDRE

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

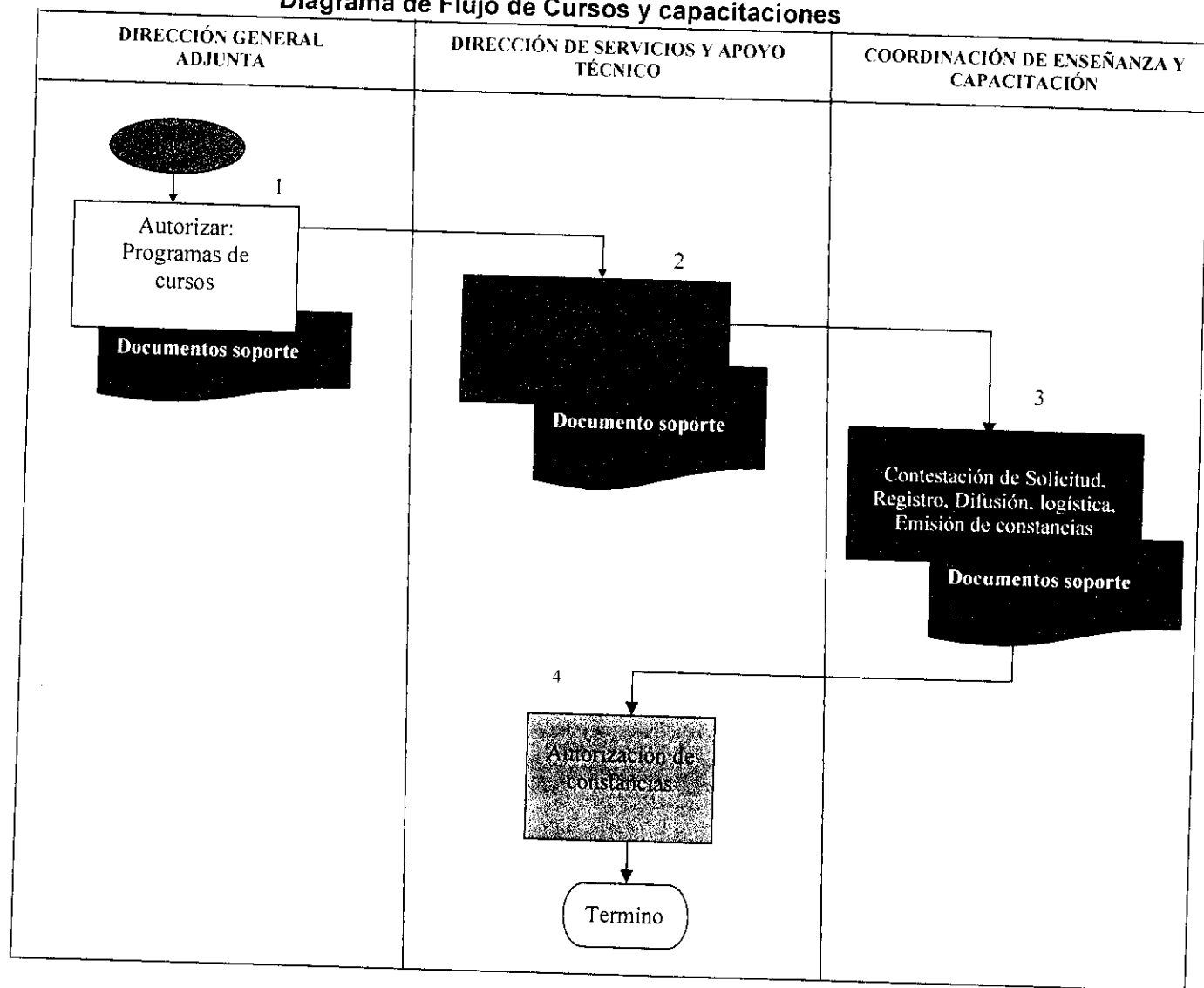
- Dar el apoyo logístico para la realización de los cursos y capacitaciones en el InDRE.
- Mantener la vinculación con las instituciones educativas del programa de servicio social, prácticas profesionales y tesis
- Difundir el programa de cursos y servicio social 2009

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Programar calendario de cursos InDRE.
2. Recepción de oficios de solicitud a cursos y capacitaciones y su contestación,
3. Entrega de formatos de: solicitud, registro, asistencia, evaluaciones y pago, sello oficios LESP
4. Logística de cursos (aulas, equipo audiovisual y cafetería)
5. Gestión UNAM constancias y entrega
6. Elaboración y entrega de constancias InDRE
7. Detección y análisis de necesidades de capacitación a personal del InDRE
8. Difusión de calendario cursos e inscripciones: pagina Web, envío de invitaciones a LESP e instituciones de salud y educativas
9. Coordinación con instituciones educativas, recepción y seguimiento de alumnos de servicio social



Diagrama de Flujo de Cursos y capacitaciones



3.- PROCESO DE INVESTIGACIÓN

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Fortalecimiento de la Investigación en el InDRE.

OBJETIVO 3.1 Proponer, apoyar y fortalecer proyectos de investigación relacionados con los problemas sustantivos de salud pública de nuestro país con énfasis en el diagnóstico de laboratorio para la vigilancia epidemiológica.

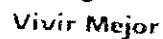
RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Revisión y aprobación de propuestas de proyectos de investigación.
- Identificar y proponer la realización de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico relevantes en la salud pública y la vigilancia epidemiológica.
- Establecer las interacciones intrainstitucionales e interinstitucionales con otras entidades de la Secretaría de Salud, institutos y hospitales del sector salud y universidades y centros de investigación nacionales y del extranjero para la realización de proyectos de investigación.
- Apoyar el envío de los protocolos al Comité de Investigación del CENAVECE para que sean revisados y aprobados.
- Promover y apoyar las gestiones necesarias para la obtención de apoyos externos para la realización de investigaciones

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

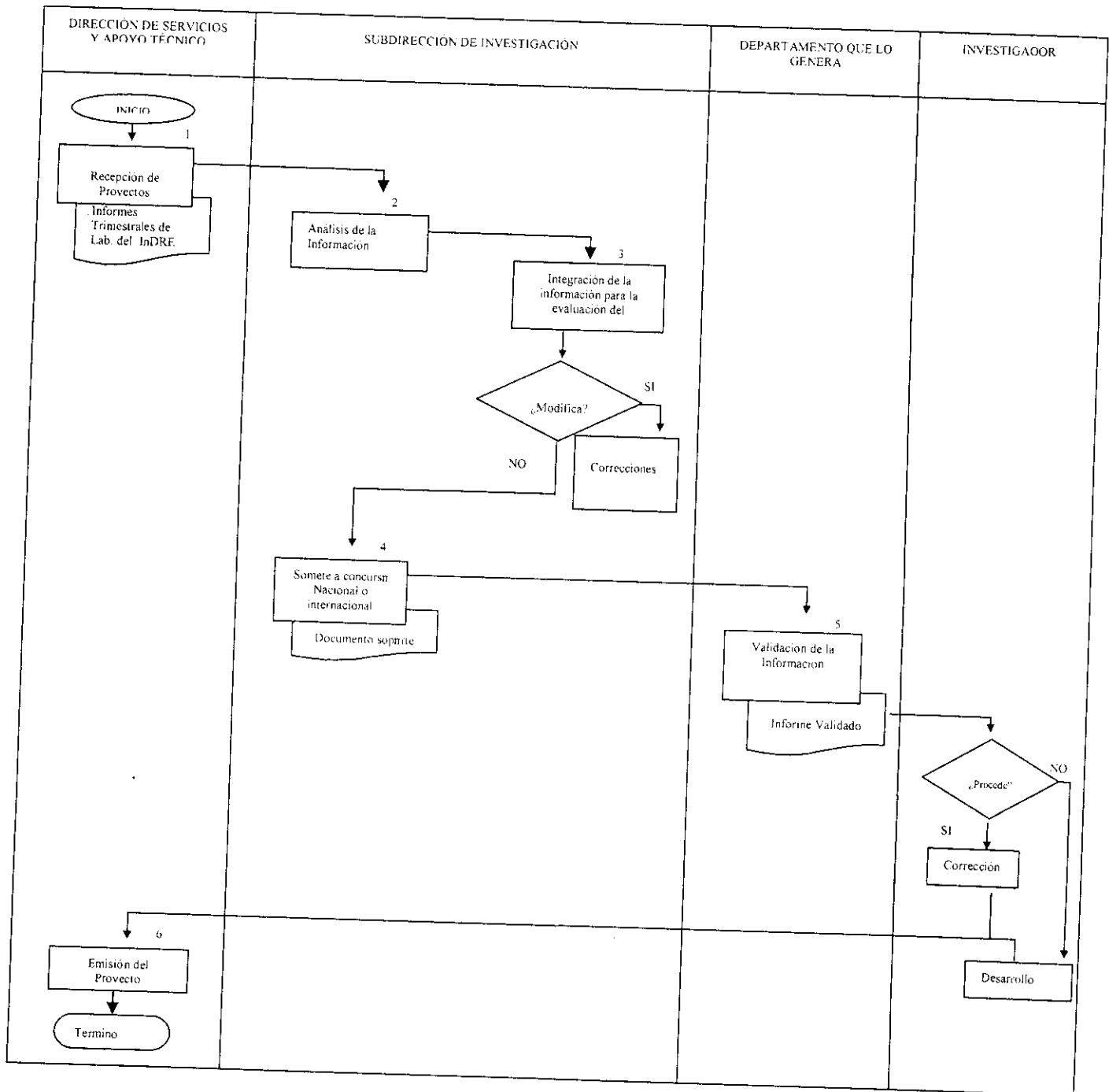
1. Dar seguimiento a los proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en curso.
2. Difundir entre los investigadores del InDRE la diversas convocatorias que apoyan proyectos en nuestro campo.
3. Participar en el Comité de Investigación del CENAVECE.



SALUD

[illegible]

Diagrama de Flujo Investigación.



PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Gestión de la Calidad

OBJETIVO 4.1 Documentar el Sistema de Gestión de la Calidad en el InDRE y en la RNLSP

RESPONSABLE: InDRE.

ESTRATEGIAS:

- Capacitación
- Adoptar normativa NMX 15189 e ISO 9001

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

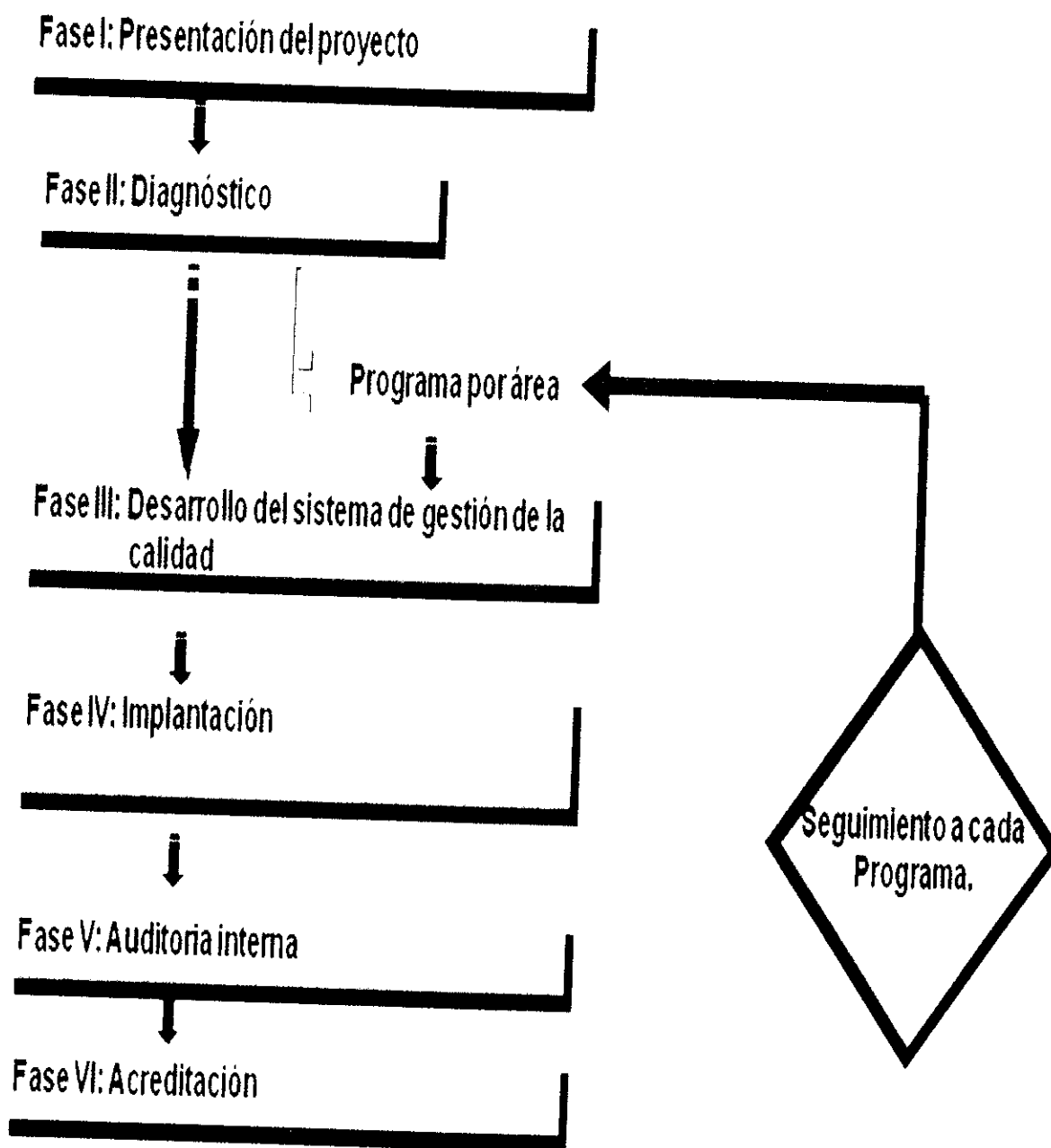
1. Dar cumplimiento al Plan Nacional de Calidad
2. Capacitación al personal del INRE y LESP sobre documentación del sistema de gestión de calidad en el laboratorio
3. Identificar el estado de cada área en relación al cumplimiento de los requisitos de un sistema de gestión de la calidad.
4. Definir por área el Plan de Trabajo para implementar el sistema de gestión en el INRE

PRODUCTO FINAL: Programas de Implementación por departamento o laboratorios y evidencia del porcentaje de cumplimiento.

[illegible]

Diagrama de Flujo de Gestión de la Calidad.

Proyecto Propuesto



[REDACTED]

RESPONSABLE: InDRE

- Cumplimiento del Programa de Gestión Ambiental
- Capacitación y actualización del personal del InDRE

1. Desarrollar las actividades señaladas en el Programa de Gestión Ambiental.
2. Elaborar y ejecutar un calendario de capacitación del personal generador de residuos.
3. Evaluación de la generación de residuos peligrosos en el InDRE.
4. Concluir y someter a aprobación de SEMARNAT el Plan de Manejo de Residuos Peligrosos.
5. Realizar los trámites anuales (COA y LAU-DF) y atender los requerimientos ante las autoridades ambientales locales y federales.

PRODUCTO FINAL: Programa de Gestión Ambiental, Calendario de Capacitación y evidencias de aplicación, Alta como generador, Plan de manejo de residuos peligrosos autorizados por SEMARNAT, Manifiestos de entrega recepción de residuos peligrosos, Informes de análisis de emisiones y aguas residuales y los planes de acciones que pudieran aplicar, Renovación de la Licencia Ambiental Única para el DF (LAU-DF 2009), Reporte de la cédula de operación anual (COA 2008).

[illegible]

SUBPROGRAMA: Gestión de Seguridad y Bioseguridad

OBJETIVO 4.3 Definir los lineamientos para detectar, prevenir y en su caso eliminar los riesgos a los que están expuestos los trabajadores del InDRE.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Diagnóstico inicial para evaluar el cumplimiento de las normas oficiales mexicanas aplicables al ambiente de trabajo.
- Definir lineamientos para evaluar y prevenir los riesgos biológicos, químicos y físicos en el InDRE.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Cumplir las metas de los programas de Bioseguridad y Protección Civil.
2. Designar al encargado del Programa de Medicina Preventiva y Vigilancia, sus responsabilidades y elaborar el programa.
3. Designar responsable del Programa de Educación y elaborar el programa
4. Determinar el procedimiento para la investigación y registro de los incidentes y accidentes de trabajo en el InDRE.
5. Retomar el funcionamiento de la Comisión Interna de Seguridad e Higiene.

PRODUCTO FINAL: Acta de la comisión interna de seguridad e higiene, Actas de recorridos y planes de acciones correctivas que den lugar; Programa de Bioseguridad y reglamentos de seguridad en los laboratorios, Programa de Protección Civil y Programa de Educación para la salud y evidencias de ejecución; Procedimiento de Investigación de incidentes y accidentes de trabajo y registro de ejecución

		ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1	P												
	R												
2	P												
	R												
3	P												
	R												
4	P												
	R												
5	P												
	R												

5.- PROCESO DE SEGURIDAD NACIONAL

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Seguridad Nacional

OBJETIVO 5.1: Gestionar las actividades necesarias para incorporar a InDRE en la Red de Laboratorios de Respuesta (LRN), además de cumplir con el reglamento sanitario internacional.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Gestionar la adecuación y remodelación del laboratorio de contención nivel 3 y un marco analítico adecuado.

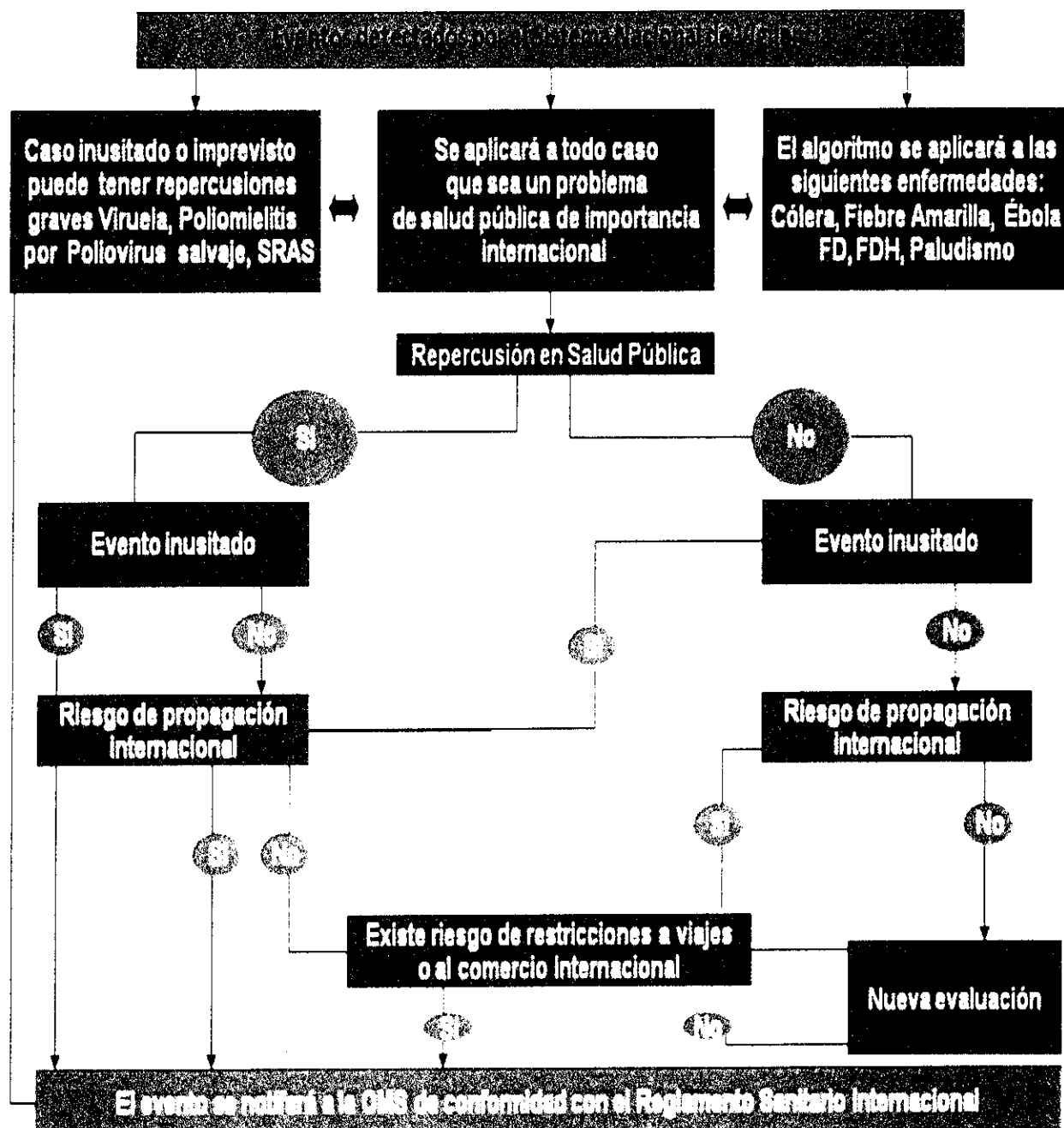
ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Gestión para la adecuación y entrega del BSL 3
2. Designación y capacitación del responsable del BSL 3
3. Elaborar y entregar el listado de Procedimientos Operativos Estándar del BSL 3
4. Coordinar y participar en el segundo taller de bioseguridad y bioprotección en salud pública.

PRODUCTO FINAL: Laboratorio BSL3 en funcionamiento. Nombramiento y constancias de capacitación de responsable BSL3. Entrega del manual de procedimientos operativos estándar. Informe final de realización del taller.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												

Diagrama de Flujo Seguridad Nacional.



6.- PROCESO DE REINGENIERÍA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Reingeniería

OBJETIVO 6.1 Reestructuración funcional del InDRE y física de áreas prioritarias para mejorar la oportunidad de la respuesta como rector de la RNLSP

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Diagnóstico situacional
- Análisis de procesos clave del Instituto

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Hacer operativa la propuesta de restructuración organizacional del InDRE
2. Redistribución y acondicionamiento de áreas físicas del InDRE
3. Implementar la infraestructura informática de la Institución

PRODUCTO FINAL: Estructura organizacional funcional en operación, Eficientar procesos derivado del reacondicionamiento físico.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

OBJETIVO 6.2 Optimizar el presupuesto para cumplir con metas del InDRE en 2009

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Análisis de resultado del Diagnóstico de procesos
- Ajustarnos a los lineamientos de la Dirección General de Programación, Operación y Presupuesto.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Gestionar los recursos para 2009
2. Definir los lineamientos para elaborar Programa Anual de Trabajo 2010
3. Gestionar la incorporación al cuadro básico de materiales e insumos requeridos para cumplir con las metas.
4. Definir el presupuesto ideal de operación de acuerdo a las metas del InDRE para el 2010.

PRODUCTO FINAL: Análisis situacional. Plan de trabajo por laboratorio. Propuesta de Reingeniería

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												

OBJETIVO 6.3 Dar seguimiento a lo programado en la construcción del nuevo InDRE.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Seguimiento a Smith Carter y la UNAM Fac. de Arquitectura

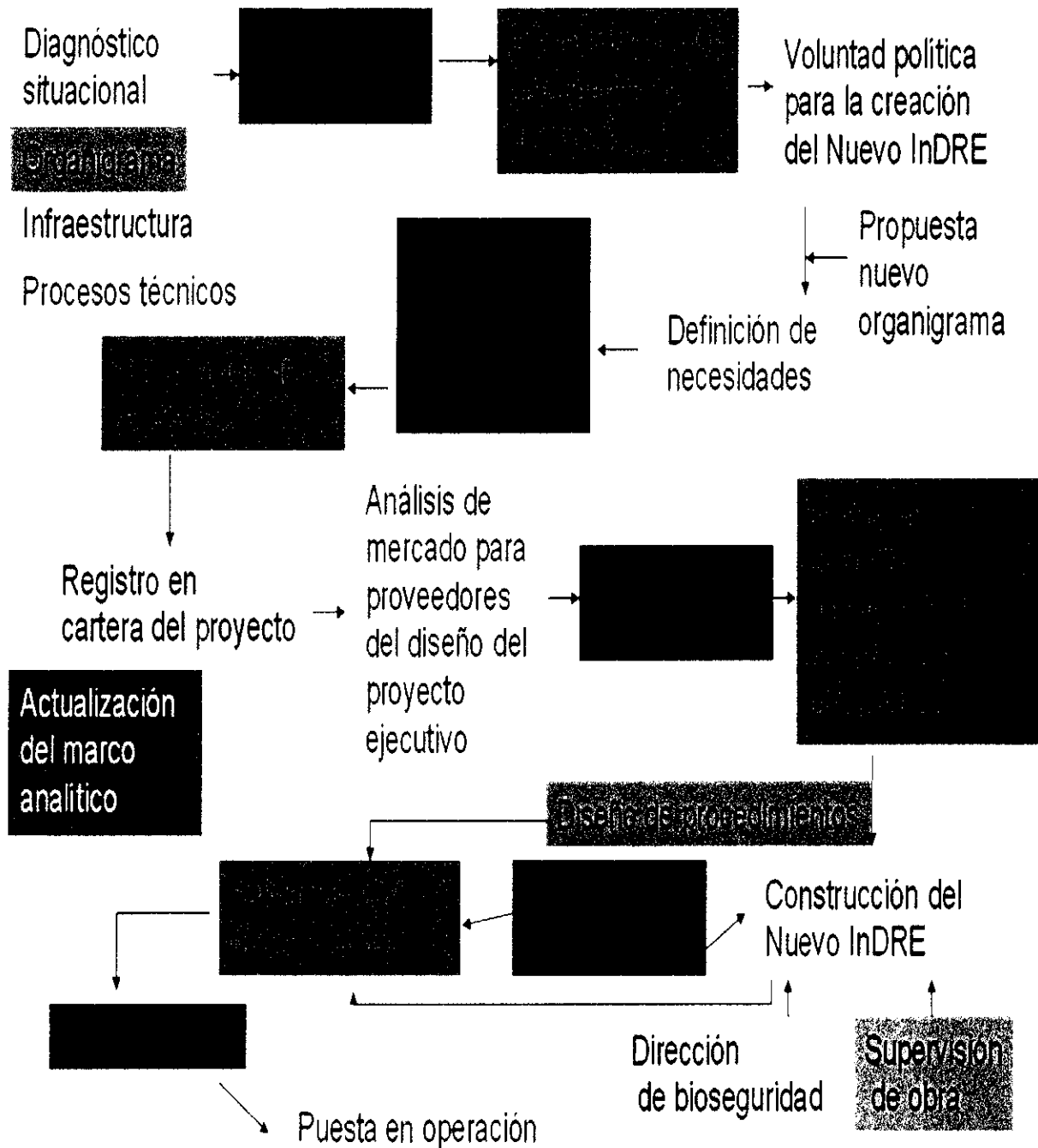
ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Seguir el cronograma planteado por Smith Carter y la UNAM

PRODUCTO FINAL: Entrega del proyecto de edificio de laboratorios y oficinas

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												

Diagrama de Flujo de Reingeniería.





Vivir Mejor

FEDERAL



SALUD

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Entrega del proyecto de edificio de laboratorios

junio del 20

Licitación de obra

Ejecución de obra

Octubre 2009- septiembre 20

Inauguración



7.- PROCESO DE COORDINACIÓN DE LA RED DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Evaluación a la Red de Laboratorios de Salud Pública

OBJETIVO 7.1 Evaluar el desempeño trimestral de los LESP, por el análisis de los resultados obtenidos con indicadores que generen datos que nos permitan identificar áreas de oportunidad y contribuyan a la toma de decisiones por parte de la autoridad, sobre bases técnicas y operativas acordes con el contexto regional y estatal.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

Indicadores de resultado: (Envío de Paneles)

Indicadores de proceso: (Concordancia y cumplimiento)

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

- 1.- Definir el cronograma de envío de paneles y difundirlo a la Red
- 2.- Integrar la información de los LESP y la de los laboratorios del InDRE
- 3.- Integrar las validaciones de los LESP y los Laboratorios del InDRE
- 4.- Hacer las correcciones que den lugar
- 5.- Generar la máscara del Programa Laboratorio en el Boletín Caminando a la Excelencia

PRODUCTO FINAL: Cronograma de envío de paneles, Base de datos por diagnóstico y por estado, evidencia de las validaciones, y mascara del Boletín trimestral.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												

SUBPROGRAMA: Supervisión a los anexos de ejecución de la Red de Laboratorios de Salud Pública

OBJETIVO 7.2 Verificar dar seguimiento e informar a los Laboratorios Estatales de Salud Pública el estado que guarda el importe asignado por el InDRE en el rubro de insumos, capacitación, y control de calidad trimestralmente.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

Informe del estado de cuenta trimestral

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

- 1.- Llevar un registro mensual de las solicitudes de los LESP al InDRE de insumos, capacitación y envío de muestras para control de calidad.
- 2.- Envío de los insumos solicitados al INDRE a los LESP
- 3.- Generar informe del estado que guarda el anexo de ejecución para cada LESP cada trimestre.

PRODUCTO FINAL: Cuatro estados de cuenta por LESP, Base de datos con registro de solicitudes de insumos.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

8.- PROCESO DE OPERACIÓN ADMINISTRATIVA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Adquisiciones

OBJETIVO 8.1 Cumplir en tiempo y forma con las adquisiciones que requieren las áreas del InDRE conforme la normativa vigente en por lo menos el 90%.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Documentar el proceso de solicitud, adquisición y entrega de insumos del InDRE
- Llevar un registro real de existencias en el almacén

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Detectar necesidades de insumos, materiales etc. En las áreas que conforman al InDRE.
2. Elaborar base de datos con información de proveedores y precios de los insumos y materiales.
3. Elaborar documentos de los procesos de adquisición que garanticen su cumplimiento a la meta estimada.
4. Cumplir con la licitación, compra directa y a cuando menos dos proveedores.

PRODUCTO FINAL: Entrega de insumos o materiales a las áreas del InDRE en tiempo y forma, contar con los documentos que sustenten el proceso, informe mensual de estado que guardan las adquisiciones.



Vivir Mejor

FEDERAL



SALUD

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												

